



“La apuesta de USP por las Islas no es de palabra; son hechos”

GABRIEL MASFURROLL
PRESIDENTE DE USP HOSPITALES

J. M. B.
Santa Cruz de Tenerife

Gabriel Masfurroll preside USP Hospitales con la mirada comprometida, pero también relajada, de quien aprendió a vivir y gestionar desde la práctica del deporte de alto nivel. En esta entrevista expone su visión sobre la crisis económica y la incidencia de ésta en el sector sanitario.

- El contexto de crisis que envuelve a la economía española, ¿en qué medida afecta al sector sanitario privado?

“La crisis afecta a todo el mundo, y la diferencia en todo caso la marca la capacidad para anticiparse a la crisis y tomar las medidas correspondientes. Tengo que decir que eso en USP lo hemos hecho; tuvimos la visión de pronosticar esta situación desde hace dos años y actuamos en consecuencia. Por eso puedo afirmar que tenemos la tarea hecha y podemos navegar en las turbulencias que ya han llegado y en las que se avecinan para los próximos años, porque la crisis en España creo que se prolongará algún tiempo más. Hablo sobre todo de medidas preventivas, también imaginativas, para seguir creciendo, porque esa es nuestra voluntad; siempre jugamos al ataque”.

- En Canarias hay un debate encendido sobre los recortes presupuestarios en el sector público, que entre otras muchas partidas afectan al servicio sanitario. ¿No supone esto un riesgo adicional para las empresas que conciertan servicios con el sistema público?

“Es una cuestión compleja. Todos somos actores del sector sanitario, aunque seamos operadores privados, y por tanto todos somos responsables del uso eficiente de los recursos públicos. Por nuestra parte, estamos haciendo todo lo posible para que la Administración Pública pueda responder a las expectativas de la ciudadanía sobre el sis-

tema público de salud. Para eso tenemos que hacer un esfuerzo enorme en eficiencia”.

- La crisis, ¿impone o recomienda un cambio de modelo en ese sistema sanitario español tal y como lo conocemos ahora?

“El modelo sanitario español ha cambiado en los últimos años por muchísimos motivos. En primer lugar, se ha producido un crecimiento demográfico muy importante, lo que ha incrementado una demanda que, por otro lado, sigue existiendo, porque no ha desaparecido por la crisis. Y la oferta sanitaria tiene que adaptarse a esta demanda. Si la economía no va bien y debido a ello no se recaudan impuestos, entonces está claro que tenemos un problema. Vuelvo al inicio: necesitamos imaginación y eficiencia, porque además es un ejercicio saludable”.

- ¿El endeudamiento amenaza al sector sanitario privado?

“En nuestro caso, desde finales de 2007 teníamos claro que necesitábamos una posición holgada para seguir creciendo, para hacer bien las cosas, invertir en tecnología, en nuestros profesionales, y con ello atender bien a los pacientes. Por eso hicimos una reestructuración de la deuda y el resultado es un balance muy equilibrado que nos permite afrontar la situación actual”.

- La internacionalización de su compañía, ¿es un proceso que sigue en pie o se demorará?

“Seguimos adelante. Ya gestionamos el principal hospital de Angola con socios locales y tenemos proyectos en Marruecos”.

- ¿Y sobre Canarias, qué planes maneja?

“Hacemos lo que habíamos anunciado: en La Colina, de la mano de un equipo muy importante, estamos renovando las plantas de hospitalización e invirtiendo en la parte quirúrgica, con la incorporación de nuevos profesionales; esto es importante porque cuando los profesionales apuestan por USP eso supone que nos dan una señal de confianza. En cuanto a Costa Adeje, es un hospital que hemos remozado por completo. La apuesta de USP por Canarias, y más concretamente por Tenerife, no se reduce a palabras; son hechos”.

- ¿Deja abierta la opción de crecer mediante adquisiciones?

“No es un mal momento para comprar, pero creo que no ha llegado el momento para nuevas



Gabriel Masfurroll, presidente de la cadena hospitalaria USP. / DA

Todos somos actores del sistema de salud, también los agentes privados”

¿Cambio de modelo? En España, creo que vamos por detrás de los demás”

La prioridad de cualquier empresa tiene que ser velar por los empleos”

adquisiciones en Canarias; en los dos próximos años se verá, porque quienes no hayan hecho los deberes no tendrán más remedio que vender sus activos. Y entonces nosotros estaremos ahí...”.

- Se habla mucho del cambio del modelo económico español. Usted, que trabaja en un sector basado en el conocimiento, ¿qué opina?

“El modelo económico cambiará solo, y habrá quien lo haga mejor que otro. En España, creo sinceramente que vamos por detrás de los demás. Esta crisis afecta a tanta gente que las fuerzas políticas deberían dejar atrás sus intereses partidistas y unir esfuerzos para salir de aquí; en estos momentos, la unidad me parece un presupuesto básico para hablar del modelo económico y su evolución”.

- La responsabilidad social corporativa, esa vertiente solidaria de las empresas, ¿no será una de las víctimas de la crisis económica?

“No estoy a favor de desandar lo andado. No me gusta demasiado el concepto de responsabilidad social corporativa, que la

hay para todos los gustos, pero con independencia de esto hay que seguir adelante. En nuestro caso todas estas acciones las canalizamos a través de la Fundación Álex [www.fundacionalex.org], que trabaja en los ámbitos de la infancia, la discapacidad y la salud. Los tiempos son difíciles, pero precisamente por ello creo que tenemos una responsabilidad social añadida: es nuestra gente, nuestros empleados, los profesionales que trabajan con nosotros. Ahora mismo la prioridad de cualquier empresa tiene que ser velar por los puestos de trabajo; en estos momentos, es el capítulo más importante de nuestra responsabilidad social como empresas. Se habla mucho de la sostenibilidad y eso incluye también que nuestros puestos de trabajo sean sostenibles a largo plazo. En USP estamos trabajando arduamente en este campo, porque si somos eficientes, si damos buena calidad, entonces nuestra empresa tendrá muchos años de vida y con ella sus profesionales”.